



Отчет по аудиту деятельности Заказчика на торговых площадках Ozon (ООО «Интернет-решения») и Wildberries (ООО «РВБ»)

Целью аудита является выявление расхождений между фактическим количеством товаров, оприходованных и реализованных Заказчиком на маркетплейсах, с данными бухгалтерского, складского и оперативного учета Заказчика, а также выработка рекомендаций по устранению выявленных ошибок и предотвращению их в будущем.

Движение товаров на маркетплейсах.

Обобщенные данные об объемах поставок:

По данным аналитики систем учета товарооборота на маркетплейсах имеются следующие данные:

Вайлдберриз:

- Поставки: 1277 ед.
- Реализовано: 1251 ед.
- Утилизировано: 2 ед.

Озон FBS (по состоянию на 8 декабря 2025 г):

- Поставки: 24444 ед.
- На складах 1504 ед.
- Реализовано: 22002+6(в пути) ед.
- Возвращено продавцу: 157
- Перемещено на FBO после возврата: 669
- Утилизировано: 27 ед.

Озон FBO (по состоянию на 8 декабря 2025 г):

- Поставки: 20535 ед.
- На складах: 523 ед.
- Реализовано: 20454 + 46 (в пути) ед.
- Перемещено на FBS после возврата: 157
- Утилизировано: 32 ед.

Всего поставлено товаров на маркетплейсы: **46256** единиц.
Детализированная информация о движении каждой позиции по состоянию на 8.12.2025 находится в файле «[Приложение_1.xlsx](#)»



Сводные данные по аналитике закупок для поставок на маркетплейсы:

Согласно учетным данным в складской программе, суммарно по накладным было закуплено **46355** единиц продукции (попозиционный отчет по закупкам в файле «**Приложение_2.xlsx**»).

В складской системе не проведены УКД на **уменьшение объемов закупки на 73 позиции**.

Согласно отчету оборота на Вайлдберриз – у них есть **неточности в отчете за весь период на 24 единицы**:

Наименование	Артикул	Недостача
Alphapet для кошек стерилизованных, ягненок 3кг		3
Влажный корм для собак alphapet ягненок 100 гр*15 шт		3
Alphapet monoprotein для кошек, сухой корм с индейкой 1,5 кг		2
Сухой корм для кошек, цыпленок 10 кг		2
Alphapet monoprotein для собак мелких пород, индейка 1.5кг		1
Alphapet monoprotein для собак средних пород, индейка 2кг		1
Alphapet для котят влажный корм для беременных кошек 15 шт		1
Alphapet для котят и кормящих кошек сухой корм 1,5 кг, цыпленок		1
Alphapet для кошек влажный цыпленок 80 гр*15 шт		1
Alphapet для кошек стерилизованных влажный ягненок 15 шт		1
Alphapet для кошек сухой для стерилизованных, индейка, 7кг		1
Alphapet для собак средних пород сухой, говядина 7кг		1
Alphapet для щенков влажный, ягненок 100гр*15 шт		1
Колбаски для кошек мясные из курицы 10 упаковок		1
Корм alphapet для собак с чувствит. пищевар 2 кг, ягненок		1
Корм для стерилизованных кошек сухой, индейка 1,5кг		1
Корм сухой для крупных собак, цыпленок 12 кг		1
Сухой корм для кошек, утка и потрошки 1,5 кг		1

Итого: Недостача на вайлдберриз – **24 товара**.

Расхождение по складскому учету (недопоставка на маркетплейсы) – **2 товара**.



Рекомендации по ведению складского учета:

На основании проведенного анализа выявлена необходимость усиления процедур контроля за первичной документацией, сопровождающей операции по оплате поставщикам. Отсутствие печатных форм подтверждающих документов, в частности товарных накладных, по отраженным в банковских выписках платежам ведет к расхождениям в данных бухгалтерского баланса.

Сводные экономические показатели за период с 1.10.2024г. – 31.10.2025г.

1. ОЗОН

Возвраты	-575 860,10 Р
Досрочная выплата	-982 391,81 Р
Компенсации от ОЗОН	88 224,78 Р
Ошибки продавца	-1 366 940,73 Р
Обработка на складе	-304 455,00 Р
Подписка PREMIUM	-79 880,00 Р
Реализация	64 147 908,01 Р
Реклама	-3 615 687,37 Р
Утилизация	-35 275,84 Р
Хранение	-56 013,95 Р
Эквайринг	-1 092 800,41 Р
Взаимозачет	-8 319,92 Р
Иные электронные услуги	-3 929,90 Р

Итого начислено:

56 114 577,76 Р



2. Вайлдберриз

Продажа	2 312 547,69 Р
Компенсация скидки по программе лояльности	2,54 Р
К перечислению за товар	2 345 028,82 Р
Стоимость логистики	312 444,43 Р
Стоимость хранения	31,79 Р
Прочие удержания/выплаты	67 899,45 Р
Общая сумма штрафов	7 865,16 Р
Корректировка Вознаграждения Вайлдберриз (ВВ)	4 943,18 Р

Итого к оплате:**1 951 844,81 Р**

3. Закупки

Общая сумма закупок составила 67 627 692,3 Р

Согласно данным бухгалтерского учета чистая прибыль за период составила: **-9 561 269,73 Р**

Рекомендации по экономической части

- Тщательная проработка юнит-экономики магазина.*
- Избегать кассовых разрывов, чтобы не прибегать к услугам по досрочному выводу средств
- Усилить контроль за услугами фулфилмента, т.к. ошибки в обработке заказов приводят к штрафам, т.н. «операционные ошибки продавца».
- Оптимизация и сокращение доли рекламных расходов, контроль за участием в акциях.



***Юнит-экономика:**

Пример плохой проработки:

Закупочная цена:

Наименование	Себестоимость
AlphaPet WOW (АльфаПет) 0,08кг утка с потрошками сочные ломтики в соусе для кошек с чувствительным пищеварением*15 шт. ()	887,85 р.

Продажа:

▼	Влажный полнорационны... 210002,1 шт	—	—	31.07.2025	758 Р
—	Влажный полнорационны... 210002,1 шт	Продажи	Выручка	31.07.2025	1380 Р
—	Влажный полнорационны... 210002,1 шт	Вознаграждение Ozon	Вознаграждение за продажу	31.07.2025	-324 Р
—	Влажный полнорационны... 210002,1 шт	Услуги доставки	Логистика	31.07.2025	-278 Р
—	Влажный полнорационны... 210002,1 шт	Услуги доставки	Обработка отправления Drop-off (СЦ)	31.07.2025	-10 Р
—	Влажный полнорационны... 210002,1 шт	Услуги агентов	Доставка до места выдачи	31.07.2025	-9 Р

Экономическая эффективность: -129,85р



Инвентаризация документооборота складского учета

Согласно перечню присланных документов из ЭДО, и сверке с их наличием в системе складского учета, были выявлены расхождения, указанные в акте об инвентаризации первичных документов (приложение

«Акт об инвентаризации первичных документов ИП Мельникова.pdf»).

Необходимо запросить печатные формы и провести их через ЭДО, т.к. сведения о закупках нужно отразить в отчетах для налоговой.

Также необходимо загрузить и провести все корректирующие документы (УКД).

Дополнительно для ознакомления прилагаем:

- Перечень присланных накладных в печатных формах (**«Накладные (печатные формы).rar»**)
- Полный список накладных (**«Перечень документов в учетных данных ИП Мельникова А.П..xlsx»**)
- Выгруженные накладные с товарными номенклатурами (**«Приходные накладные в системе складского учета.rar»**)